

14-15 PAŹDZIERNIKA 2020 R.
WARSZTAT ON-LINE

mmc  polska



16
Punktów
dla Radców Prawnych

12
Punktów
dla Adwokatów

OCHRONA KONKURENCJI W ŚWIETLE DZIAŁAŃ UOKIK

PATRONI MEDIALNI:

CAPITAL  TV

SAREsystem
way to sell

ORGANIZATOR:

mmc  polska

WSPÓŁPRACA:

mm  design

DLACZEGO WARTO WZIĄĆ UDZIAŁ:

Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów poprzez nabywanie wciąż nowych uprawnień urasta do rangi superurzędu. Jednocześnie zauważalna jest jego wzmożona aktywność na wielu polach. Prowadzonych jest co raz więcej postępowań, a nakładane kary są dotkliwe dla przedsiębiorców. Nasze dwudniowe spotkanie ukierunkowane będzie stricte na działania Urzędu mające na celu ochronę konkurencji, dzięki czemu dowiedzą się Państwo, czego nie robić, by nie być posądzonym o jej złamanie, jak zachować się w przypadku postępowań oraz kontroli i przeszukań, a także jakie „supermoce” w tym zakresie posiada UOKiK. Serdecznie zapraszamy!

GŁÓWNE ZAGADNIENIA:

- Kontrola koncentracji – dotychczasowe i najnowsze uprawnienia
- Nowe uprawnienia Prezesa UOKiK w zakresie blokowania inwestycji, wynikające z Tarczy Antykryzysowej 4:0, czyli ochrona polskich przedsiębiorstw przed inwestorami spoza OECD
- Transakcje wieloetapowe a ryzyko przedwczesnej koncentracji i gun jumping w decyzjach UOKiK i orzecznictwie polskich sądów
- Stosowane przez przedsiębiorstwo praktyki handlowe i ryzyko uznania ich za wykorzystywanie przewagi kontraktowej
- Kontrole i przeszukania UOKiK – jak się do nich przygotować i jak wygląda ich przebieg
- Najnowsze trendy i kierunki rozwoju polityki UOKiK

PRELEGENCI



Joanna Affre

Adwokat, Wspólnik zarządzający,
Kancelaria Affre i Wspólnicy



Marcin Alberski

Adwokat, Kancelaria Bird & Bird



dr Dariusz Aziewicz

LL.M., Radca Prawny,
Kancelaria Eversheds
Sutherland Wierzbowski



Robert Gago

Radca Prawny, Partner, Greenberg Traurig



Bernadeta Kasztelan-Świetlik

Radca Prawny, Wspólnik, Kancelaria Gessel



dr Małgorzata Krasnodębska-Tomkiel

Radca Prawny, Partner,
Kancelaria Hansberry Tomkiel



dr hab. Grzegorz Materna

Radca Prawny,
Kancelaria Hansberry Tomkiel



dr Katarzyna Menszig-Wiese

LL.M., Radca Prawny, Kancelari a Traple
Konarski Podrecki i Wspólnicy



Małgorzata Modzelewska de Raad

Adwokat, Partner,
Kancelaria Modzelewska & Paśnik

PROGRAM

DZIEŃ I

08:30 REJESTRACJA UCZESTNIKÓW; PORANNA KAWA

09:00 Kontrola koncentracji – dotychczasowe i najnowsze uprawnienia UOKiK

- Nowe uprawnienia Prezesa UOKiK w zakresie blokowania inwestycji wynikające z Tarczy Antykryzysowej 4:0, czyli ochrona polskich przedsiębiorstw przed inwestorami spoza OECD
- Warunki uzyskania zgody na koncentrację – polityka Urzędu w tym zakresie
- Środki zaradcze w decyzjach UOKiK w sprawach z zakresu kontroli koncentracji

dr Małgorzata Krasnodębska-Tomkiel, Radca Prawny, Partner, Kancelaria Hansberry Tomkiel

11:00 PRZERWA KAWOWA

11:30 Gun jumping – ryzyka związane z przedwczesnym dokonaniem koncentracji

- Fazy transakcji
- Jakie informacje i w jaki sposób należy chronić w toku transakcji
- Gun jumping w orzecznictwie polskim i unijnym

Bernadeta Kasztelan-Świetlik, Radca Prawny, Wspólnik, Kancelaria Gessel

13:00 PRZERWA NA LUNCH

14:00 Kontrole i przeszukania UOKiK – jak się do nich przygotować i jak wygląda ich przebieg

- Rozszerzenie instytucji przeszukania
- Kontrole i przeszukania UOKiK w świetle najnowszych uprawnień Urzędu
- Najnowsze kompetencje UOKiK w zakresie dostępu do informacji

Małgorzata Modzelewska de Raad, Adwokat, Partner, Kancelaria Modzelewska & Paśnik

15:30 W jakich przypadkach może dojść do nadużycia pozycji dominującej? - przegląd zakazanych praktyk cenowych

- Egzekwowanie zakazu nadużywania pozycji dominującej przez organy ochrony konkurencji
- Narzucanie nadmiernie wygórowanych albo rażąco niskich cen
- Stosowanie rabatów warunkowych
- Subsydiowanie skrośne w ramach różnych działalności przedsiębiorcy dominującego

Marcin Alberski, Adwokat, Kancelaria Bird & Bird

16:45 ZAKOŃCZENIE I DNIA

PROGRAM

DZIEŃ II

08:30 REJESTRACJA UCZESTNIKÓW; PORANNA KAWA

09:00 Porozumienia niedozwolone – kiedy porozumienia przedsiębiorców ograniczają konkurencję

- Najnowsza praktyka Prezesa UOKiK i wpływ COVID-19 na ocenę porozumień pomiędzy przedsiębiorcami

dr Dariusz Aziewicz, LL.M., Radca Prawny, Kancelaria Eversheds Sutherland Wierzbowski

10:00 PRZERWA KAWOWA

10:30 Praktyczne aspekty stosowania ustawy o przeciwdziałaniu nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych

- Postępowanie prowadzone przez Prezesa UOKiK w sprawie zatorów płatniczych

dr Katarzyna Menszig-Wiese, LL.M, Radca Prawny, Kancelaria Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy

12:00 Ochrona tajemnicy przedsiębiorstwa w postępowaniach wyjaśniających i antymonopolowych przed UOKiK

- Postępowania przed UOKiK: wyjaśniające, antymonopolowe
- Jakie tajemnice przedsiębiorstwa są chronione
- Jakie możliwości ochrony tajemnic ma przedsiębiorca
- Jakie obowiązki w zakresie ochrony tajemnic przedsiębiorstwa ciąży na UOKiK

dr hab. Grzegorz Materna, Radca Prawny, Kancelaria Hansberry Tomkiel

13:00 PRZERWA NA LUNCH

14:00 Stosowane przez przedsiębiorstwo praktyki handlowe i ryzyko uznania ich za wykorzystywanie przewagi kontraktowej

- Sztuczne zawyżanie cen i działania podejmowane przez UOKiK

Robert Gago, Radca Prawny, Partner, Greenberg Traurig

15:30 Najnowsze trendy i kierunki rozwoju polityki UOKiK

- Analiza ostatniego orzecznictwa UOKiK

Joanna Affre, Adwokat, Wspólnik zarządzający, Kancelaria Affre i Wspólnicy

16:30 ZAKOŃCZENIE II DNIA, WRĘCZENIE CERTYFIKATÓW UCZESTNIKOM



*Każdy uczestnik otrzyma certyfikat
poświadczający udział w wydarzeniu*



Joanna Affre, Adwokat, Wspólnik zarządzający, Kancelaria Affre i Wspólnicy

prawo antymonopolowe · nieuczciwa konkurencja · ochrona konsumentów · spory

Od ponad 18 lat specjalizuje się w szeroko rozumianym prawie konkurencji.

Doradza klientom z branży FMCG, spożywczej, motoryzacyjnej, chemicznej, budowlanej oraz sektorów mediów i reklamy, a także bankowego w zakresie kształtowania polityki dystrybucyjnej, przeciwdziałania porozumieniom antykonkurencyjnym i nadużywaniu pozycji dominującej, fuzji i przejęć, prawa konsumenckiego, a także zwalczania nieuczciwej konkurencji. W tym zakresie prowadzi audyty i szkolenia dla przedsiębiorców, a także reprezentuje klientów zarówno w postępowaniach przed Prezesem UOKiK jak i sądami.

Absolwentka Uniwersytetu Wrocławskiego oraz studiów podyplomowych z zakresu nauk politycznych (IEP Strasburg Francja), prawa wspólnotowego (Lyon III Francja) i prawa konkurencji (King's College, Londyn, Wielka Brytania).



Marcin Alberski, Adwokat, Kancelaria Bird & Bird

Specjalizuje się w prawie konkurencji i prawie telekomunikacyjnym. Pracuje on dla klientów z wielu innowacyjnych sektorów gospodarki, w tym dla branży internetowej, telekomunikacyjnej, FMCG, IT oraz dla sektora motoryzacyjnego i energetycznego. Doradza przy wielu projektach, włączając w to ocenę zgodności praktyk z prawem konkurencji i prawem ochrony konsumentów, kontrole koncentracji (w tym koordynowanie wielo-jurysdykcyjnych zgłoszeń zamiaru koncentracji), oraz różne postępowania przed Prezesem UOKiK i Komisją Europejską (w tym w sprawie wniosków leniency oraz w sprawie postępowań dotyczących zmów przetargowych czy skarg konkurentów, a także w sprawach z zakresu ochrony zbiorowych interesów konsumentów). Jego doświadczenie obejmuje także doradztwo przedsiębiorcom w kwestiach z zakresu regulacji telekomunikacyjnych, np. prowadzenia działalności operatora wirtualnego w Polsce, oferowania nowych rodzajów usług telekomunikacyjnych (usługi VoIP, usługi e-SIM, usług ingerujące w neutralność sieci, usługi geolokalizacyjne oparte na technologii GPS). Przed dołączeniem do Bird & Bird Marcin odbył praktykę w Sądzie Ochrony Konkurencji i Konsumentów oraz zdobywał doświadczenie w międzynarodowych kancelariach prawnych. Ukończył Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz studia podyplomowe - Ekonomia w prawie konkurencji na Uniwersytecie King's College w Londynie.



dr Dariusz Aziewicz, LL.M., Radca Prawny, Kancelaria Eversheds Sutherland Wierzbowski

Radca prawny w zespole Commercial w polskim biurze Eversheds Sutherland. Specjalizuje się w prawie ochrony konkurencji. Wspiera klientów w zakresie oceny antykonkurencyjnych porozumień, systemów dystrybucyjnych, nadużywania pozycji dominującej. Reprezentuje przedsiębiorców przed organem antymonopolowym przy uzyskiwaniu zgód na koncentrację. Tworzył oraz wprowadzał programy antitrust compliance. Pracował podczas postępowań antymonopolowych dotyczących porozumień ograniczających konkurencję przed Prezesem UOKiK, a także przed Sądem Ochrony Konkurencji i Konsumentów, jak i Sądem Najwyższym. Pracował też w ramach postępowań dotyczących kontroli koncentracji przedsiębiorców przed Prezesem UOKiK oraz Komisją Europejską. Ma na swoim koncie doradztwo m.in. w zakresie prawa ochrony konkurencji przy transakcji wyróżnionej przez dziennik Rzeczpospolita (Ranking Rzeczpospolitej 2019) w kategorii „Obsługa transakcji wymagającej kunsztu prawniczego”. Przed dołączeniem do polskiego biura Eversheds Sutherland pracował w zespołach prawa ochrony konkurencji wiodących polskich i międzynarodowych kancelarii prawnych. Jest autorem jedynej w Polsce monografii naukowej w całości poświęconej ocenie skutków koncentracji przedsiębiorców - nominowanej w konkursie na nagrodę naukową Centrum Studiów Antymonopolowych i Regulacyjnych 2018. Jest także współautorem Komentarza do ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów (C.H. Beck, 2014) oraz podręcznika akademickiego do prawa ochrony konkurencji (Wolters Kluwer, 2018). Ponadto jest autorem licznych artykułów naukowych z zakresu prawa antymonopolowego dotyczących m.in. porozumień dystrybucyjnych, w tym ustalania cen odsprzedaży towarów. Wielokrotnie występował jako prelegent na konferencjach biznesowych. Obronił z wyróżnieniem rozprawę doktorską na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Ukończył studia LL.M. in Comparative law na University of Florida G. Levin College of Law, jak i Centrum Prawa Amerykańskiego na Uniwersytecie Warszawskim. Jest członkiem Stowarzyszenia Prawa Konkurencji.



Robert Gago, Radca Prawny, Partner, Greenberg Traurig

Szef Praktyki Prawa Konkurencji w warszawskim biurze Greenberg Traurig. Doradza w zakresie prawa konkurencji i ochrony konsumentów oraz regulacji ekonomicznych, przy transakcjach fuzji i przejęć. Reprezentuje klientów w postępowaniach dotyczących kontroli koncentracji i antymonopolowych prowadzonych przez polskie i europejskie organy prawa konkurencji oraz w postępowaniach sądowych w sprawie odwołań od decyzji UOKiK. Członek Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia Prawa Konkurencji, Członek Grupy Roboczej ds. Praktyk Jednostronnych i Grupy Roboczej ds. Karteli International Competition Network, stały współpracownik International Bar Association Antitrust Committee Newsletter. Przed dołączeniem do Greenberg Traurig utworzył i przez 17 lat kierował praktyką prawa konkurencji w warszawskim biurze Hogan Lovells. Od wielu lat jest regularnie rekomendowany jako jeden z wiodących prawników w dziedzinie prawa konkurencji przez międzynarodowe rankingi prawnicze m.in.: Chambers, Legal 500, Global Competition Review, Who's Who Legal, Polityka Insight (Directory of Regulatory law offices in Poland), LMG Life Science Stars, Expert Guides, Acritas Star. E-mail: gagor@gtlaw.com



Bernadeta Kasztelan-Świetlik, Radca Prawny, Wspólnik, Kancelaria Gessel

Ekspert w dziedzinie prawa konkurencji. Od wielu lat reprezentuje Klientów Kancelarii przed UOKiK w sprawach dotyczących koncentracji, postępowań związanych z zarzutami zawierania porozumień ograniczających konkurencję, nadużywania pozycji dominującej, ochrony interesów konsumentów, nieuczciwemu wykorzystywaniu przewagi kontraktowej, zatorów płatniczych. Doradza także przedsiębiorcom wdrażającym programy compliance. W latach 2014-2017 była Wiceprezesem UOKiK kierującym pracami 3 Departamentów – Kontroli Koncentracji, Ochrony Konkurencji oraz Prawnego. Do zakresu jej obowiązków należała m.in. egzekucja polskiego i unijnego prawa konkurencji, w tym nadzorowanie prowadzonych przez UOKiK postępowań. Pod jej kierownictwem przygotowano i uaktualniono szereg Wytycznych i Wyjaśnień a także opracowano 2 poradniki branżowe - oba nagrodzone przez Bank Światowy i Międzynarodową Sieć Konkurencji (ICN) w konkursie na najlepszy projekt edukacyjno – informacyjny z dziedziny prawa konkurencji. Jako ekspert z dziedziny prawa konkurencji jest autorem licznych publikacji prasowych oraz prelegentem konferencji, warsztatów i szkoleń. Wielokrotnie rekomendowana jako wiodący prawnik (highly recommended) w dziedzinie prawa antymonopolowego przez Practical Law Company w Global Counsel 3000 oraz przez Chambers Europe w Europe's Leading Lawyers for Business. Wyróżniona także w rankingu kancelarii dziennika „Rzeczpospolita” w 2009 roku.



dr Małgorzata Krasnodębska-Tomkiel, Radca Prawny, Partner, Kancelaria Hansberry Tomkiel

Jest radcą prawnym oraz doktorem nauk prawnych. Przez 16 lat pracowała w Urzędzie Ochrony Konkurencji i Konsumentów (UOKiK), pełniąc funkcję Prezesa tego organu w latach 2008-2014. W latach wcześniejszych była Wiceprezesem oraz Dyrektorem Departamentu Prawnego UOKiK. Jako prezes Urzędu zarządzała organizacją zatrudniającą ponad 460 pracowników. Do jej obowiązków należała ochrona oraz egzekucja polskiego i unijnego prawa konkurencji. Jej doświadczenie jest szczególnie cenne dla przedsiębiorców objętych dochodzeniem UOKiK-u, Komisji Europejskiej czy też innych właściwych organów UE. Małgorzata Krasnodębska-Tomkiel specjalizowała się w ochronie rynku przed przypadkami nadużycia dominacji, kartelami i antykonkurencyjnymi połączeniami przedsiębiorstw. Posiada szeroką wiedzę oraz praktyczne doświadczenie we wdrażaniu i egzekwowaniu zasad konkurencji rynkowej we wszystkich sektorach gospodarki, w tym przede wszystkim energetycznym, telekomunikacyjnym, transportowym, usług komunalnych i zamówień publicznych. W trakcie swojej kadencji Małgorzata Krasnodębska-Tomkiel zainicjowała i nadzorowała przygotowanie obecnie obowiązujących przepisów ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów, jak również ich obszernej nowelizacji, która weszła w życie 18 stycznia 2015 roku. Przygotowując nowe przepisy podjęła ścisłą współpracę z przedstawicielami środowisk z otoczenia UOKiK - w tym biznesowych oraz reprezentujących interesy konsumentów i osobiście była zaangażowana w proces ustawodawczy na poziomie rządowym oraz parlamentarnym. Zaprojektowała i wdrożyła przejrzystą politykę egzekwowania przepisów antymonopolowych przez UOKiK. Obejmowała ona między innymi przygotowanie pierwszych w historii Urzędu wyjaśnień i wytycznych dotyczących najważniejszych dla przedsiębiorców aspektów prawa ochrony konkurencji: fuzji i przejęć, systemu szacowania i nakładania sankcji finansowych oraz funkcjonowania programu łagodzenia kar leniency. Umożliwiło to środowiskom biznesowym zrozumienie zasad regulacji, a także sposobu procedowania przez organ.



dr hab. Grzegorz Materna, Radca Prawny, Kancelaria Hansberry Tomkiel

Radca prawny, doktor habilitowany nauk prawnych, prof. INP PAN. Członek zespołu kancelarii prawnej Hansberry Tomkiel, specjalizującej się w pomocy prawnej z zakresu polskiego i europejskiego prawa ochrony konkurencji i konsumentów. Wcześniej, przez ponad czternaście lat związany z Urzędem Ochrony Konkurencji i Konsumentów, gdzie w latach 2009-2015 pełnił funkcję dyrektora Departamentu Ochrony Konkurencji. Od 2006 r. związany z Instytutem Nauk Prawnych Polskiej Akademii Nauk, obecnie jako kierownik Zakładu Prawa Konkurencji. Autor lub współautor ponad stu publikacji z zakresu prawa ochrony konkurencji i konsumentów. Współautor komentarzy do ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów oraz do Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej. Autor monografii „Zmowy przetargowe w prawie ochrony konkurencji i prawie karnym” (Wolters Kluwer, Warszawa 2016).



dr Katarzyna Menszig-Wiese, LL.M, Radca Prawny, Kancelaria Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy

Jest członkiem zespołu prawa konkurencji. W kancelarii zajmuje się m.in. identyfikacją ryzyka antymonopolowego, opiniowaniem i korektą umów B2B oraz wzorców umów konsumenckich i regulaminów, przygotowywaniem pism w postępowaniach prowadzonych przed Prezesem UOKiK, prowadzeniem szkoleń, a także oceną wykorzystywania nowych technologii w biznesie pod kątem zgodności z prawem konkurencji. Katarzyna wspiera nadto swoją wiedzą przedsiębiorców uczestniczących w konsultacjach społecznych projektów aktów prawnych i opracowuje analizy ich wpływu na sytuację uczestników obrotu. Obsługuje klientów m.in. z branży FMCG, paliwowej, e-commerce i modowej. Z kancelarią współpracuje od roku 2013, od czerwca 2019 jako radca prawny. Doświadczenie zawodowe zdobywała m.in. podczas stażu w Komisji Europejskiej w Brukseli w roku 2015. Aktywnie angażuje się w pracę naukową – publikuje artykuły z zakresu polskiego i europejskiego prawa antymonopolowego a także prowadzi gościnne wykłady dotyczące styku prawa konkurencji i prawa nowych technologii. Swoją wiedzę dzieli się nadto, komentując dla mediów wydarzenia i aktualne zmiany w prawie konkurencji i konsumentów. Doktor nauk prawnych Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie, absolwentka studiów LL.M. na Uniwersytecie w Heidelbergu, radca prawny wpisana na listę Okręgowej Izby Radców Prawnych w Krakowie. Biegłe posługuje się językiem angielskim i niemieckim. Jej umiejętności językowe potwierdzone są certyfikatami Cambridge CAE, TOEFL oraz DSH-3.



Małgorzata Modzelewska de Raad, Adwokat, Partner, Kancelaria Modzelewska & Paśnik

Adwokat z dwudziestoletnim doświadczeniem zawodowym. Od lat prowadzi liczne sprawy przed Prezesem Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów oraz Komisją Europejską. Wiele prowadzonych przez nią spraw zakończyło się precedensowymi orzeczeniami Sądu Najwyższego.

Od 2007 r. informator Chambers Europe regularnie rekomenduje Małgorzatę w dziedzinie prawa antymonopolowego i ochrony konkurencji jako „doświadczonego i zaangażowanego” prawnika. Informator zalicza ją do grona „wiodących doradców w dziedzinie prawa antymonopolowego i konkurencji” w Polsce (od 2016 r. – jako Band 1). W 2019 r. kancelaria Modzelewska&Paśnik zdobyła tytuł LIDERA w dziedzinie prawo konkurencji i antymonopolowe nadawany w rankingu kancelarii prawnych przez dziennik Rzeczpospolita.

Małgorzata jest doświadczonym pełnomocnikiem procesowym. Reprezentuje przedsiębiorców przed sądami gospodarczymi oraz sądami arbitrażowymi. Jest też arbitrem, wykładowcą i szkoleniowcem, a także autorką wielu publikacji na temat różnych aspektów prawa konkurencji w krajowych periodykach naukowych

ORGANIZATOR

MMC Polska jest niezależnym organizatorem spotkań biznesowych w Polsce. Spółka organizuje szkolenia, konferencje i kongresy dedykowane specjalistom, kadrze menadżerskiej oraz zarządom wiodących firm w Polsce. Szkolenia i konferencje prowadzone są przez znanych praktyków, ekspertów posiadających wieloletnie doświadczenie w swojej branży. Kongresy mają charakter międzynarodowy, skupiają pełną reprezentację rynku, zarówno firm, jak i administracji centralnej i regulatora. MMC Polska organizuje również szkolenia zamknięte w pełni dopasowane do potrzeb klientów. Efektem organizowanych wydarzeń jest podniesienie kwalifikacji pracowników, zdobycie wiedzy praktycznej oraz zwiększenie przewagi konkurencyjnej. Współpracujemy m.in. z: Orange, T-Mobile, Play, Polkomtel, PKN ORLEN S.A, PGNiG, Tauron Polska Energia, Hawe SA, Emitel, KPMG, PwC, E&Y, Deloitte, UKE, URE, KNF, PKO BP, PEKAO SA, PZU, NBP, Asseco Poland, Intel, Comarch. W skład Grupy MMC Polska wchodzi: MM Conferences S.A., MMC Events oraz MMC Design.

GRUPA DOCELOWA:

Wydarzenie skierowane jest przede wszystkim do prezesów oraz członków zarządu, dyrektorów, kierowników i specjalistów działów prawnych oraz compliance, a także działów zajmujących się planowaniem i strategią firm. Ponadto, serdecznie zapraszamy kancelarie prawne oraz firmy doradcze.

Działy:

- Prawny
- Compliance
- Umów
- Kontrolingu
- Bezpieczeństwa
- Nadzoru Właścicielskiego

KONTAKT W SPRAWACH MERYTORYCZNYCH



Julianna Bukowska

Project Manager
Conferences Department

T: +48 534 320 075

e-mail: j.bukowska@mmcpolska.pl

KONTAKT W SPRAWIE UCZESTNICTWA



Magdalena Ratajczyk

Business Advisor
Business Advisory Department

T: +48 575 300 528

e-mail: m.ratajczyk@mmcpolska.pl