

21-22 MAJA 2018 R.
THE WESTIN WARSAW

mmc  polska



**MATERIAŁY
WARSZTATOWE**



**CERTYFIKAT
UCZESTNICTWA**



**DOŚWIADCZENI
PRELEGENCI**

MINIMALIZACJA RYZYKA NADUŻYĆ W GRUPIE KAPITAŁOWEJ

PATRONAT MEDIALNY

SARE
way to sell

CAPITAL 24 TV

PWG
SKARBIEC

WSPÓŁPRACA

mmdesign

ORGANIZATOR

mmc  polska

DLACZEGO WARTO WZIĄĆ UDZIAŁ W WARSZTACIE:

Grupa kapitałowa za pomocą związków kapitałowych łączy w specjalną strukturę przedsiębiorstwa. Cechą szczególną grupy jest wyraźny podział na jednostkę dominującą i jednostki zależne. Taka struktura ukazująca liczne zależności między spółką matką i spółką córką może prowadzić do nadużyć ten stan rzeczy potęguje brak prawa holdingowego. Udział w konferencji pozwoli Państwu zapoznać się z regulacjami, a także praktycznym spojrzeniem na sytuację nadużyć, dzięki czemu będą mogli Państwo usprawnić współpracę w grupie kapitałowej. Zagadnienia związane z pozakodeksowym nadzorem właścicielskim i umowami obowiązującymi w grupie kapitałowej pozwolą na implementację najlepszych rozwiązań w celu usprawnienia funkcjonowania Państwa organizacji. Niezaprzeczalnym atutem spotkania jest możliwość wymiany doświadczeń na gruncie nadużyć występujących w grupach kapitałowych.

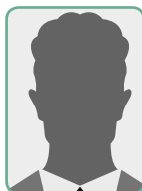
GŁÓWNE ZAGADNIENIA:

- Interes grupy kapitałowej
- Wykorzystywanie informacji poufnych
- Kapitał intelektualny
- Przekazywanie dokumentacji w Grupach Kapitałowych
- Zarządzanie ryzykiem nadużyć

PRELEGENCI



Maciej Antoni
Kancelaria K&L Gates



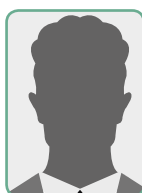
Tomasz Broniś
Profesjonalny Wywiad
Gospodarczy Skarbiec
Sp. z o.o.



Michał Czuma
G+C Kancelaria
Doradców Biznesowych



Katarzyna Duda
Wierzbowski Eversheds
Sutherland



Tomasz Dukat
Profesjonalny Wywiad
Gospodarczy Skarbiec
Sp. z o.o.



Dorota Michniewska
Business Service
Sp. z o.o.



Piotr Rybicki
Regionalna Izba
Gospodarcza
w Katowicach



Katarzyna Sarek-Sadurska
Kancelaria Raczkowski
Paruch



Jakub Szarmach
Kancelaria Radcy
Prawnego Jakub
Szarmach



Ewa Szlachetka
Wierzbowski Eversheds
Sutherland



Arkadiusz Zalewski
Business Service
Sp. z o.o.

PROGRAM

DZIEŃ I 21 MAJA 2018 R.

8:30 Rejestracja uczestników i poranna kawa

9:00 **Interes grupy kapitałowej w kontekście interesów poszczególnych spółek wchodzących w jej skład**

- ▶ Definiowanie interesu grupy kapitałowej - gdzie i jak to zrobić? Kto odpowiada?
- ▶ Interes grupy kapitałowej a interesy jej członków - jak rozstrzygać konflikty?
- ▶ Odpowiedzialność managerów za naruszenie interesów spółki i grupy kapitałowej
 - odpowiedzialność karna
 - odpowiedzialność cywilna
 - odpowiedzialność korporacyjna

Maciej Antoniak, Adwokat, Senior Associate, Kancelaria K&L Gates

10:30 Networking, przerwa kawowa

11:00 **Kapitał intelektualny – nieprawidłowości i nadużycia w grupach kapitałowych**

- ▶ Kluczowe elementy kapitału intelektualnego - jak je zabezpieczyć przed kradzieżą - macierz ryzyka nadużyć
- ▶ Typologia nadużyć w ujęciu procesowym - zakupy, sprzedaż, logistyka
- ▶ Rola audytu wewnętrznego - pozyskanie, agregacja i analiza kluczowych danych informujących o zagrożeniach i nieprawidłowościach
- ▶ Nadużycia prowadzące do utraty potencjału kapitału intelektualnego
- ▶ Standardy międzynarodowe i polityki zabezpieczające przed nadużyciami zaszyte w procedurach i raportach a ich implementacja w organizacji

Dorota Michniewska, Dyrektor ds. Strategii i Rozwoju, Business Service Sp. z o.o.

Arkadiusz Zalewski, Prezes Zarządu, Business Service Sp. z o.o.

13:00 Przerwa na lunch

14:00 **Obieg informacji w spółkach zależnych (dokumentacja i informacja elektroniczna)**

- ▶ Zarządzanie informacjami elektronicznymi w Grupach Kapitałowych - teoria
- ▶ Luki i nieprawidłowości w obiegu dokumentów i informacji - case studies
- ▶ Wprowadzanie regulacji wewnętrznych i tworzenie procedur odnośnie zarządzania informacją i dokumentami w grupach kapitałowych
- ▶ Nadzór nad dokumentacją i informacjami elektronicznymi w Grupach Kapitałowych
- ▶ Nadużycia związane z nieprawidłowym przekazywaniem dokumentów - case studies
- ▶ Regulacyjne a zwinne podejście do obiegu informacji - dyskusja

Jakub Szarmach, Radca Prawny, Kancelaria Radcy Prawnego Jakub Szarmach

16:00 Zakończenie I dnia konferencji

PROGRAM

DZIEŃ II 22 MAJA 2018 R.

8:30 Rejestracja uczestników i poranna kawa

9:00 Wykorzystywanie informacji poufnych w celach sprzecznych z interesem spółki

- ▶ Rola spółki dominującej w identyfikacji i przepływie informacji poufnych w grupie kapitałowej
- ▶ Insider trading - nadużycia związane z wykorzystywaniem informacji poufnych w grupie kapitałowej
- ▶ Ograniczenie dostępu do informacji poufnych w grupie kapitałowej

Katarzyna Duda, Prawnik, Wierzbowski Eversheds Sutherland

Ewa Szlachetka, Adwokat, Partner, Wierzbowski Eversheds Sutherland

10:30 Networking, przerwa kawowa

11:00 Polityka antyfraudowa – praktyczne aspekty

- ▶ Analiza przypadków
- ▶ Zwalczanie skutków
- ▶ Śledztwa wewnętrzne, gromadzenie materiału dowodowego
- ▶ Tworzenie dedykowanych rozwiązań na podstawie studium przypadku

Tomasz Broniś, Ekspert do spraw wywiadu i kontrwywiadu gospodarczego, Profesjonalny Wywiad Gospodarczy Skarbiec Sp. z o.o.

Tomasz Dukat, Manager ds. wywiadu i kontrwywiadu biznesowego, Profesjonalny Wywiad Gospodarczy Skarbiec Sp. z o.o.

12:30 Przerwa na lunch

13:30 Rola Rady Nadzorczej w procesie minimalizacji nadużyć w Grupie Kapitałowej

- ▶ Umieszczenie Rady Nadzorczej spółki „matki” w KSH
- ▶ Rola i zadania komitetów audytu w procesie wykrywania nadużyć
- ▶ Praktyczne przykłady działań mających na celu minimalizację nadużyć w Grupie Kapitałowej

Piotr Rybicki, NadzórKorporacyjny.pl, Członek Rad Nadzorczych i Komitetów Audytu, Wiceprezes Regionalnej Izby Gospodarczej w Katowicach

14:15 Zarządzanie ryzykiem nadużyć hybrydowych

- ▶ Czym są nadużycia hybrydowe i jakie generują zagrożenia dla biznesu
- ▶ Schematy oszustw w dużych grupach biznesowych
- ▶ Sposób kamuflowania działań oszukańczych na szkodę organizacji
- ▶ Jak sprawdzić czy jesteśmy oszukiwani
- ▶ Narzędzia i środki do wykrywania nadużyć
- ▶ Zarządzanie predykcyjne czyli jak można przewidzieć oszustwa

Michał Czuma, Wice Prezes Zarządu, COO, CSO, Wspólnik „G+C Kancelaria Doradców Biznesowych”

15:30 Nadużycia w zakresie współpracy z podmiotami trzecimi (w tym w szczególności osobami fizycznymi)

- ▶ Pola nadużyć:
- ▶ zawieranie niekorzystnych umów z członkami organów spółki;
- ▶ zawieranie niekorzystnych umów z członkami organów spółki wchodzącej w skład grupy kapitałowej lub z osobami z nimi powiązanymi;
- ▶ zawieranie niekorzystnych umów z innymi podmiotami

Katarzyna Sarek-Sadurska, Radca prawny, Partner, Kancelaria Raczkowski Paruch

17:00 Zakończenie II dnia konferencji i wręczenie certyfikatów uczestnikom

PRELEGENCI

MACIEJ ANTONIAK

Adwokat, Senior Associate, Kancelaria K&L Gates



Jest adwokatem, członkiem Departamentu Sporów Sądowych w warszawskim biurze K&L Gates. Doradza przedsiębiorcom w sprawach z zakresu przestępczości gospodarczej. Posiada bogate doświadczenie w reprezentowaniu managerów i członków organów spółek kapitałowych na wszystkich etapach postępowań karnych, działając zarówno jako obrońca, jak też jako pełnomocnik oskarżycieli posiłkowych i prywatnych. Opracowuje strategie z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem w sytuacjach kryzysowych. Doradza w przygotowaniu regulaminów wewnętrznych, zasad postępowania i procedur zgodności dla firm i organizacji. Wykłada na podyplomowych studiach compliance w Szkole Głównej Handlowej. Specjalizuje się w postępowaniach spornych przed sądami powszechnymi i arbitrażowymi z zakresu prawa spółek, prawa umów handlowych, odpowiedzialności odszkodowawczej, prawa własności intelektualnej (w tym znaków towarowych), prawa nieuczciwej konkurencji oraz prawa pracy jak też w postępowaniach zabezpieczających i egzekucyjnych. Doradza Klientom w negocjacjach ugodowych i przedprocesowych.

TOMASZ BRONIŚ

Ekspert do spraw wywiadu i kontrwywiadu gospodarczego, Profesjonalny Wywiad Gospodarczy Skarbiec Sp. z o.o.



Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz Akademii Obrony Narodowej. Był funkcjonariuszem państwowym z kilkunastoletnim doświadczeniem w zakresie działań związanych z szeroko rozumianym bezpieczeństwem publicznym zarówno w kraju, jak i poza jego granicami. Licencjonowany detektyw. Obecnie ekspert PWG „Skarbiec” do spraw wywiadu i kontrwywiadu gospodarczego. Pisarz, autor artykułów branżowych oraz specjalista w kwestiach związanych ze szpiegostwem przemysłowym i ochroną przed inwigilacją. Posiada bogate doświadczenie w zakresie budowania i wdrażania polityk antyfraudowych, śledztw wewnętrznych, w tym gromadzenia dokumentacji dowodowej nadużyć, a także przeprowadzania audytów w zakresie bezpieczeństwa oraz ciągłości procesów biznesowych.

MICHAŁ CZUMA

Michał Czuma, Wice Prezes Zarządu, COO, CSO, Wspólnik „G+C Kancelaria Doradców Biznesowych”



Prezes i Wspólnik „G+C Kancelaria Doradców Biznesowych” Od przeszło 20 lat zajmuje się tematyką oszustw oraz bezpieczeństwem inwestycji. Wcześniej przez 3 lata był doradcą zarządu, organizatorem i dyrektorem Biura Przeciwdziałania Wyłudzeniom w PKO Leasing SA. W latach 2009-2014 pracował jako I zastępca dyrektora Departamentu Bezpieczeństwa PKO Banku Polskiego. W 2012 stworzył od podstaw Biuro Antyfraudowe PKO BP, którym później kierował przez 3 lata. Jest również autorem największego projektu antyfraudowego w Europie Centralnej – budowy kompleksowego systemu zarządzania ryzykiem wyłudzeń (EFM) w PKO BP SA, wdrażanego i zbudowanego od podstaw przy współpracy z SAS Institute Polska. Wcześniej pracował jako ekspert odpowiedzialny za bezpieczeństwo inwestycji i doradca zarządu. Większość swojej drogi zawodowej poświęcił zagadnieniom bezpieczeństwa na styku z biznesem. Był managerem i doradcą w wielu firmach prywatnych i państwowych takich jak Poczta Polska, Bank Poczty, Bank Handlowy, PZU, RUCH S.A czy Emax S.A. Stale współpracuje z Konfederacją Przedsiębiorstw Finansowych. Jako pełnomocnik Zarządu Hortex S.A odpowiadał za inwestycje na rynkach wschodnich i nadzorował m.in. bezpieczeństwo inwestycji na tamtym terenie w czasie najbardziej gorących wydarzeń politycznych, zachodzących w krajach byłego ZSRR. Absolwent Uniwersytetu Warszawskiego i ceniony od wielu lat ekspert ds. bezpieczeństwa.

KATARZYNA DUDA

Prawnik, Wierzbowski Eversheds Sutherland



Katarzyna Duda jest prawnikiem w zespole bankowości i finansów kancelarii prawnej Wierzbowski Eversheds Sutherland. Specjalizuje się w doradztwie dla instytucji finansowych oraz podmiotów działających na rynku usług finansowych. Zajmuje się kwestiami regulacyjnymi sektora finansowego oraz obowiązkami informacyjnymi spółek giełdowych. Wspierała klientów przy transakcjach oraz badaniach due diligence. Zajmowała się doradztwem korporacyjnym dla polskich i zagranicznych spółek. Brała także udział w projektach związanych z emisją papierów wartościowych. Interesuje się prawem rynków kapitałowych, obrotem instrumentami finansowymi oraz kwestią nadużyć na rynku. Przed dołączeniem do Wierzbowski Eversheds Sutherland pracowała w prestiżowych międzynarodowych kancelariach prawnych, firmach doradczych wielkiej czwórki oraz w Parlamencie Europejskim w Brukseli. Jest absolwentką prawa na Uniwersytecie Warszawskim oraz studiów licencjackich na kierunku międzynarodowe stosunki gospodarcze w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Ukończyła także Podyplomowe Studia Prawa i Ekonomii Rynków Kapitałowych w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie.

PRELEGENCI

TOMASZ DUKAT

Manager ds. wywiadu i kontrwywiadu biznesowego, Profesjonalny Wywiad Gospodarczy Skarbiec Sp. z o.o.



Manager ds. wywiadu i kontrwywiadu biznesowego w Profesjonalny Wywiad Gospodarczy Skarbiec Sp. z o.o., specjalista z zakresu wywiadu i kontrwywiadu gospodarczego. Doświadczenie związane z pozyskiwaniem, analizą informacji z zakresu spraw ekonomicznych i gospodarczych oraz realizowanych działań doradczych dla biznesu zdobywał w agendach rządowych w kraju i zagranicą. Absolwent Wojskowej Akademii Technicznej (1995), Akademii Obrony Narodowej (2003), studiów podyplomowych Akademii Ekonomicznej w Poznaniu (2000) oraz wielu kursów specjalistycznych m.in. prowadzonych przez amerykańskie agendy rządowe. W bieżącej pracy zawodowej skupia się na praktycznym wdrażaniu rozwiązań systemów bezpieczeństwa, ochrony kontrwywiadowczej czy neutralizacji zagrożeń dla biznesu. Tomasz Dukat specjalizuje się w doradztwie firmom w zakresie badania wiarygodności kontrahentów biznesowych oraz szkolenia osób decyzyjnych z zakresu bezpieczeństwa biznesu.

DOROTA MICHNIEWSKA

Dyrektor ds. Strategii i Rozwoju, Business Service Sp. z o.o.



Posiada doświadczenie w prowadzeniu audytów wewnętrznych w zakresie identyfikacji ograniczeń negatywnie wpływających na organizację. Budowała rozwiązania optymalizujące procesy biznesowe oparte o rachunkowość zarządczą, dedykowane wskaźniki kpi oraz potencjał kapitału intelektualnego przedsiębiorstwa w aspekcie wewnętrznym. Odpowiedzialna za tworzenie elementów strategii biznesowej opartych o kreowanie innowacyjności w działach badawczo-rozwojowych oraz modeli BSC monitorujących jej realizację. Uczestniczyła w wielu projektach współtworząc koncepcje kodeksów etycznych i postępowania biznesowego. Autorka publikacji: „Perspektywa finansowa w BSC”, Controlling i Rachunkowość Zarządcza, nr. 09/2016r.

PIOTR RYBICKI

NadzórKorporacyjny.pl, Członek Rad Nadzorczych i Komitetów Audytu, Wiceprezes Regionalnej Izby Gospodarczej w Katowicach



Przede wszystkim dyrektor finansowy, biegły rewident nr 11242, ekspert corporate governance, wiceprezes Regionalnej Izby Gospodarczej w Katowicach, członek Rady Ekspertów Wyższej Szkoły Biznesu w Dąbrowie Górniczej, ekspert Stowarzyszenia Inwestorów Indywidualnych, wykładowca na kursach dla kandydatów na członków rad nadzorczych. Propagator profesjonalnych rad nadzorczych. Komentator bieżących zmian w tym zakresie. W ramach działalności edukacyjne prowadzi specjalistyczne serwisy. Panelista na największych wydarzeniach gospodarczych w Polsce: Europejski Kongres Małych i Średnich Przedsiębiorstw, Konferencja Rada Nadzorcza, Konferencja WallStreet, Konferencja. Dyrektor Finansowy Roku, Nowoczesne Rady Nadzorcze, Doroczna Konferencja Audytu. Od 2001 roku prowadzi szkolenia z następujących obszarów: inwentaryzacja w jednostkach budżetowych, inwentaryzacja w podmiotach gospodarczych, czytanie sprawozdań finansowych, w tym sprawozdań spółek giełdowych, finanse dla niefinansistów, a także szkolenia dla rad nadzorczych.

KATARZYNA SAREK-SADURSKA

Radca prawny, Partner, Kancelaria Raczkowski Paruch

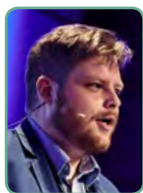


Radca prawny, partner, kieruje praktyką wynagrodzeń w sektorze finansowym. Posiada bogate doświadczenie we wszystkich obszarach indywidualnego i zbiorowego prawa pracy, w tym doświadczenie procesowe. Doradza klientom m.in. w procesach restrukturyzacyjnych, zwolnień grupowych oraz w sprawach związanych z zatrudnianiem i zwalnianiem pracowników, w tym w szczególności wyższej kadry menadżerskiej. Jest absolwentką Uniwersytetu Warszawskiego oraz Uniwersytetu Pantheon-Assas (Paris II). Laureatka nagrody Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego za pracę magisterską.

PRELEGENCI

JAKUB SZARMACH

Radca Prawny, Kancelaria Radcy Prawnego Jakub Szarmach



Radca Prawny, specjalizuje się w prawie nowych technologii i obsłudze korporacyjnej. Pracuje z podmiotami gospodarczymi od ponad dekadę. Działał jako prawnik w zespołach największych kancelarii, szef działu prawnego firm doradczych i osobiście z własnym zespołem radców prawnych i doradców podatkowych. Współpracował z firmami wielu branż i skali działalności, od organizacji pozarządowych do notowanych spółek giełdowych. Tworzy rozwiązania, systemy i procedury prewencji prawnej dla klientów korporacyjnych. Wykonuje nadzór właścicielski, compliance i corporate governance. Specjalizuje się w tworzeniu rozwiązań opartych o technologie informatyczne i automatyzację przy pomocy narzędzi elektronicznych.

EWA SZLACHETKA

Adwokat, Partner, Wierzbowski Eversheds Sutherland



Ewa Szlachetka jest adwokatem, partnerem w kancelarii Wierzbowski Eversheds Sutherland. Kieruje zespołem fuzji i przejęć oraz bankowości i finansów. Specjalizuje się w prawie spółek handlowych, obsłudze prawnej transakcji fuzji i przejęć, w tym przejęć spółek publicznych oraz w restrukturyzacji grup kapitałowych. Obsługuje również transakcje prowadzone przez fundusze typu Private Equity i Venture Capital. Ma kilkanaście lat doświadczenia zawodowego w doradztwie dla biznesu, zdobytego w pracy w renomowanych kancelariach prawnych. Jest autorką licznych publikacji oraz prelegentką na konferencjach i warsztatach poświęconych zagadnieniom prawa spółek oraz rynków kapitałowych, w tym obowiązkowi informacyjnemu spółek giełdowych, przejęciom spółek publicznych oraz metodom obrony przed wrogiem przejęciem. Ukończyła studia w Centrum Prawa Angielskiego i Europejskiego prowadzone przy Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego we współpracy z Uniwersytetem Cambridge. Jest absolwentką studiów podyplomowych w zakresie międzynarodowego prawa handlowego na Uniwersytecie Kent w Canterbury w Wielkiej Brytanii. Informator IFRL 1000 w latach 2014 i 2016 wyróżnił Ewę Szlachetkę jako jednego z najlepszych prawników (leading lawyers) specjalizujących się w prawie finansowym i korporacyjnym. W 2017 roku została wyróżniona w rankingu Legal 500 jako jeden z wiodących prawników specjalizujących się w transakcjach M&A.

ARKADIUSZ ZALEWSKI

Prezes Zarządu, Business Service Sp. z o.o.



Organizator, moderator, prelegent wielu konferencji naukowych, gospodarczych i biznesowych, warsztatów i szkoleń tematycznych. Autor metodyki pomiaru kapitału intelektualnego i licznych artykułów poświęconych rozwiązaniom wprowadzającym przedsiębiorstwa na wyższy poziom dojrzałości. Jako uznany Ekspert w zakresie budowy strategii firm, poprawy efektywności, wzrostu sprzedaży współpracuje z prestiżowymi magazynami o zarządzaniu i biznesie m.in. Harvard Business Review Polska, Controlling, Manager MBA, Controlling i rachunkowość zarządcza. Doświadczony manager, Doradca strategiczny, Członek Rad Nadzorczych, Specjalista w zakresie kreowania kapitału intelektualnego i innowacji realizujący liczne projekty naprawcze oparte o konstruowanie strategii oraz wdrażanie rozwiązań biznesowych wspierających zarządy firm. Inicjator i koordynator Klastra Innowacyjne Strategie S.A.. Project manager wielu projektów restrukturyzacyjnych, opartych o rozwiązania podnoszące efektywność organizacji. Od 25 lat inwestor rynku kapitałowego oraz negocjator inwestycyjny. Absolwent Politechniki Śląskiej w Gliwicach. Autor dysertacji doktorskiej pt. „Racjonalność zachowań uczestników rynku giełdowego”. Pierwsze doświadczenia zawodowe zdobywał w Centrum Operacji Kapitałowych Banku Handlowego w Warszawie SA asystując w doradztwie finansowym i inwestycyjnym na GPW w Warszawie, transakcjach na rynku bonów skarbowych i papierów komercyjnych.

ORGANIZATOR

MMC Polska jest niezależnym organizatorem spotkań biznesowych w Polsce. Spółka organizuje szkolenia oraz konferencje dedykowane specjalistom, kadrze menadżerskiej oraz zarządom wiodących firm w Polsce. Szkolenia i konferencje prowadzone są przez znanych praktyków, ekspertów posiadających wieloletnie doświadczenie w swojej branży. Konferencje mają charakter międzynarodowy, skupiają pełną reprezentację rynku, zarówno firm, jak i administracji centralnej i regulatora. MMC Polska organizuje również szkolenia zamknięte w pełni dopasowane do potrzeb klientów. Efektem organizowanych wydarzeń jest podniesienie kwalifikacji pracowników, zdobycie wiedzy praktycznej oraz zwiększenie przewagi konkurencyjnej. Współpracujemy m.in. z: Orange, T-Mobile, Play, Polkomtel, PKN ORLEN S.A, PGNiG, Tauron Polska Energia, Hawe SA, Emitel, KPMG, PwC, E&Y, Deloitte, UKE, URE, KNF, PKO BP, PEKAO SA, PZU, NBP, Asseco Poland, Intel, Comarch. W skład Grupy MMC Polska wchodzi: MM Conferences S.A., MMC SzkoleniaMMC Events oraz MMC Design.

GRUPA DOCELOWA

Konferencję kierujemy do Grup Kapitałowych, przede wszystkim osób odpowiedzialnych za przeciwdziałanie nadużyciom godzącym w interesy tych grup. Do kadry zarządzającej, dyrektorów, kierowników, specjalistów z następujących działów:

- Nadzór właścicielski
- Nadzór
- Prawny
- Compliance
- Zarządzanie ryzykiem
- Controlling

KONTAKT DO PRODUCENTA

**Katarzyna Sudół**

Project Manager
Workshops Department
T: 22 379 29 37
E-mail: k.sudol@mmcpolska.pl

KONTAKT W KWESTII UCZESTNICTWA

**Aneta Ślepówrońska**

Junior Project Advisor
Business Advisory Department
T: 22 379 29 17
E-mail: a.slepowska@mmcpolska.pl

ADRES SZKOLENIA

The Westin Warsaw
Al. Jana Pawła II 21
00-854 Warszawa