

# ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W PRZEDSIĘWZIĘCIACH BUDOWLANYCH Z PERSPEKTYWY INWESTORA



DOŚWIADCZENI  
PRELEGENCI



MATERIAŁY  
KONFERENCYJNE



CERTYFIKAT  
UCZESTNICTWA

PATRON MEDIALNY

CAPITAL  TV

 SARE  
way to sell

ORGANIZATOR

mmc  polska

## DLACZEGO WARTO WZIĄĆ UDZIAŁ W KONFERENCJI

Perspektywa wystąpienia ryzyka inwestycyjnego na etapie planowania, realizacji i końcowego odbioru inwestycji jest zjawiskiem powszechnym i kosztownym. W przypadku podjęcia działań obniżających potencjalne ryzyko, przedsiębiorca ma możliwość zabezpieczenia się i uniknięcia błędów na poszczególnych płaszczyznach projektu budowlanego. Podczas konferencji zostaną omówione praktyczne rozwiązania konfliktów występujących przy realizacji inwestycji budowlanych. Dodatkowo zostaną zaprezentowane metody unikania błędów w ramach przedsięwzięcia poprzez prawidłowe konstruowanie umowy między inwestorem a wykonawcą.

Serdecznie zapraszamy do udziału w wydarzeniu podczas którego dowiedzą się Państwo:

- jakie działania podjąć by zapobiec występowaniu ryzyka w kluczowych etapach realizacji inwestycji,
- jakie metody służą zapobieganiu i rozwiązywaniu żądań wykonawcy i podwykonawcy wobec inwestora.

## GŁÓWNE ZAGADNIENIA

- Zarządzanie ryzykiem na etapie projektu inwestycji – metodyka unikania błędów w ramach realizacji inwestycji
- Najnowsze orzecznictwo sądowe i zasady postępowania w procesach budowlanych
- Nowe przesłanki odpowiedzialności solidarnej inwestora
- Odbiór inwestycji – możliwe konflikty na linii inwestor-wykonawca

## PRELEGENCI



**Dominika Jędrzejczyk**  
Kancelaria  
K&L Gates



**Jacek Łubecki**  
Kancelaria  
Norek i Wspólnicy



**dr Rafał Morek**  
Kancelaria  
K&L Gates



**Łukasz Mróz**  
Kancelaria  
Radcy  
Prawnego



**Jarosław Sroka**  
Kancelaria  
BSJP Brockhuis  
Jurczak Prusak  
Sroka Nilsson



**Piotr Stenko**  
Kancelaria  
JARA DRAPAŁA  
& PARTNERS



**Marcin Wierciński**  
Kancelaria Pietrzyk  
Dubicki i Wspólnicy

## PROGRAM

### DZIEŃ I – 18 KWIETNIA 2018 R.

**9:00** Rejestracja Uczestników; Poranna kawa

**9:30** **Zarządzanie ryzykiem na etapie projektu inwestycji – metodyka unikania błędów w ramach realizacji inwestycji**

- Prawidłowe konstruowanie umowy między inwestorem a wykonawcą – działania mające na celu obniżenie potencjalnego ryzyka we współpracy
- Określenie właściwej alokacji ryzyka – rozkład zidentyfikowanych przez inwestora potencjalnych ryzyk (ryzyka związane z realizacją projektu; ryzyka prawne; ryzyka finansowe)
- Wzorcowa alokacja ryzyk vs przykłady nieadekwatnej alokacji – przykłady zapisów umownych

*Jarosław Sroka, Partner, Radca Prawny, Kancelaria BSJP Brockhuis Jurczak Prusak Sroka Nilsson*

**11:00** Przerwa kawowa

**11:30** **Działania inwestora zapobiegające występowaniu ryzyka w kluczowych etapach realizacji inwestycji**

- Odstąpienie od umowy o roboty budowlane – zasady rozliczeń między stronami
- Postępowanie w przypadku upadłości firmy – uprawnienia inwestora
- Instytucja zabezpieczenia należytego wykonania umowy – rozliczenia oraz spory z tym związane

*Piotr Stenko, Radca Prawny, Kancelaria JARA DRAPAŁA & PARTNERS*

**13:00** Przerwa na lunch

**14:00** **Roszczenia wykonawcy i podwykonawcy wobec inwestora – jak im zaradzić i jakie rozwiązania stosować?**

- katalog roszczeń przysługujących wykonawcy i podwykonawcy – omówienie wybranych roszczeń (najciekawszych z punktu widzenia inwestora)
- mechanizmy obronne przed roszczeniami i ocena ich skuteczności
- praktyczne aspekty związane z dochodzeniem roszczeń (w tym dokumentowanie potencjalnych roszczeń)

*Jacek Łubecki, Wspólnik, Radca Prawny, Kancelaria Norek i Wspólnicy*

**15:30** Zakończenie I dnia konferencji

### DZIEŃ II – 19 KWIETNIA 2018 R.

**9:00** Rejestracja uczestników; Poranna kawa

**9:30** **Prawo a praktyki na rynku – najnowsze orzecznictwo sądowe i zasady postępowania w procesach budowlanych**

- Praktyki branży w zakresie stosowania prawa
- Przepisy o faktycznych działaniach rynku, kontrowersje, interpretacje, wątpliwości

*Marcin Wierciński, Prawnik, Kancelaria Pietrzyk Dubicki i Wspólnicy*

**11:00** Przerwa kawowa

**11:30** **Nowe przesłanki odpowiedzialności solidarnej inwestora**

- Zgoda inwestora na zlecenie przez wykonawcę robót budowlanych podwykonawcy – ryzyko podwójnej zapłaty przez inwestora wynagrodzenia za zrealizowane prace
- Obowiązki inwestora względem innych uczestników procesu inwestycyjnego

*Łukasz Mróz, Radca Prawny, Kancelaria Radcy Prawnego*

**13:00** Przerwa na lunch

**14:00** **Odbiór inwestycji – możliwe konflikty na linii inwestor – wykonawca**

- Związane ze stanem technicznym zdanej inwestycji, niespójność projektu ze stanem rzeczywistym etc.

*dr Rafał Morek, Adwokat, Partner, Kancelaria K&L Gates  
Dominika Jędrzejczyk, Junior Associate, Kancelaria K&L Gates*

**15:30** Zakończenie konferencji;  
Wręczenie certyfikatów Uczestnikom



*Każdy uczestnik otrzyma certyfikat poświadczający udział w konferencji*

## PRELEGENCI



### **DOMINIKA JĘDRZEJCZYK**

*Junior Associate, Kancelaria K&L Gates*

Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, doktorantka. Zajmuje się sprawami spornymi prowadzonymi w postępowaniach przed sądami powszechnymi, jak i polubownymi. Jej praktyka obejmuje również spory dotyczące inwestycji zagranicznych rozstrzygane w drodze arbitrażu inwestycyjnego. Interesuje się prawem budowlanym, w szczególności odpowiedzialnością stron za opóźnienie w realizacji robót budowlanych, arbitrażem międzynarodowym oraz międzynarodowym prawem publicznym. Przed rozpoczęciem współpracy z K&L Gates, Dominika Jędrzejczyk zdobywała doświadczenie w lokalnych i międzynarodowych kancelariach prawnych. Odbiła również staż w Stałym Przedstawicielstwie RP przy Radzie Europy oraz Ministerstwie Spraw Zagranicznych (Departament Prawno-Traktatowy). Członek zespołu doradzającego firmie telekomunikacyjnej w zakresie inwestycji infrastrukturalnej oraz prowadzącego spory wynikłe na jej tle.



### **JACEK ŁUBECKI**

*Radca Prawny, Wspólnik Kancelarii Prawnej Norek i Wspólnicy*

Od wielu lat doradza przy realizacji procesu inwestycyjno-budowlanego, wspierając różnych jego uczestników (przede wszystkim inwestorów, wykonawców i podwykonawców). Zapewnia wsparcie prawne przy zawieraniu kontraktów budowlanych. Reprezentuje Klientów w skomplikowanych sporach powstałych w obszarze nieruchomości. Interesuje się problematyką urzędów przesyłowych, pomagając zarówno przedsiębiorcom przesyłowym jak i właścicielom nieruchomości. Prowadzi sprawy dotyczące aktualizacji opłaty rocznej z tytułu użytkowania wieczystego. Ukończył prawo na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu im. A. Mickiewicza w Poznaniu oraz na Uniwersytecie Europejskim Viadrina we Frankfurcie nad Odrą (kierunek Master of German and Polish Law). Jest członkiem Okręgowej Izby Radców Prawnych w Poznaniu.



### **DR RAFAŁ MOREK**

*Adwokat, Partner, Kancelaria K&L Gates*

Jego praktyka koncentruje się na doradztwie w zakresie międzynarodowych i krajowych projektów infrastrukturalnych i sporów. Reprezentował wykonawców, zamawiających, projektantów oraz konsultantów w wielu różnych projektach. Ma bogate doświadczenie w negocjowaniu umów oraz doradzaniu w zakresie ich wykonywania lub rozliczania. Obecnie jest członkiem Grupy Zadaniowej FIDIC nr 15, która opracowuje „Złote Zasady FIDIC” dla potrzeb Warunków Kontraktowych FIDIC. Jako arbiter lub pełnomocnik reprezentujący klientów w arbitrażach, brał udział w ponad 60 postępowaniach prowadzonych zgodnie z zasadami ICC, ICSID, UNCITRAL, CAS w Lozannie, PCC, Lewiatan i innymi. Rafał Morek jest certyfikowanym mediatorem oraz trenerem mediacji, często występuje w roli negocjatora lub członka DAB. Jest nominowany w rankingach Best Lawyers (Arbitraż i Mediacja), Chambers Global i Chambers Europe (Rozwiązywanie Sporów, Most in Demand Arbitrators oraz w Real Estate &

Construction), Legal 500, oraz Who's Who Legal (Arbitraż: Prawnicy i Przyszli Liderzy). Dr Morek jest wykładowcą naukowym Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz autorem wielu publikacji dotyczących rozstrzygania sporów, prawa prywatnego i porównawczego.



### **ŁUKASZ MRÓZ**

*Radca Prawny, Kancelaria Radcy Prawnego*

Prowadzę kancelarię prawną dla branży budowlanej. Obsługuję kontrakty budowlane - od negocjowania treści, przez bieżącą konsultację ich realizacji, kończąc na dochodzeniu roszczeń. Kwestie styku prawa i budownictwa komentuję na łamach „Rzeczpospolitej” oraz opisuję na blogu „Prawnik na budowie”.

## PRELEGENCI



### JAROSŁAW SROKA

*Partner, Radca Prawny, Kancelaria BSJP Brockhuis Jurczak Prusak Sroka Nilsson*

Jarosław Sroka jest Partnerem BSJP specjalizującym się w doradztwie przedsiębiorstwom krajowym i zagranicznym przy realizacji projektów budowlanych oraz obiektów infrastruktury (kontrakty typu FIDIC i non-FIDIC), ze szczególnym uwzględnieniem prawa zamówień publicznych i prawa budowlanego. Posiada bogate doświadczenie przy obsłudze transakcji związanych z nabywaniem, sprzedażą i najmem nieruchomości, w tym także realizacją inwestycji typu „greenfield”. Z kancelarią BSJP związany od 2011 roku, kieruje w niej departamentem zamówień publicznych. Jarosław Sroka jest wiceprezesem Związku Pracodawców Branży Infrastruktury przy PKPP Lewiatan, członkiem-założycielem Stowarzyszenia Prawa Zamówień Publicznych oraz członkiem Okręgowej Izby Radców Prawnych w Warszawie. Ukończył studia na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, a także studiował prawo na Eberhard-Karls-Universität w Tybindze (Niemcy) w ramach uzyskanego stypendium naukowego.

Jest prelegentem na licznych konferencjach i szkoleniach z zakresu prawa zamówień publicznych i problematyki związanej z realizacją inwestycji budowlanych oraz autorem publikacji naukowych w tym obszarze, w prasie krajowej i zagranicznej. Doradza w języku polskim, angielskim i niemieckim.



### PIOTR STENKO

*Radca Prawny, Kancelaria JARA DRAPAŁA & PARTNERS*

Specjalizuje się w prowadzeniu sporów wynikających z inwestycji budowlanych dotyczących m.in. infrastruktury drogowej (realizowanych w oparciu o wzorce FIDIC) oraz w doradztwie związanym z niewypłacalnością; doradza generalnym wykonawcom na etapie wykonywania i w sporach wynikających ze znaczących inwestycji infrastrukturalnych; występuje jako pełnomocnik wierzycieli w szeregu postępowań upadłościowych m.in. w związku z udzielonymi finansowaniami. Autor szeregu publikacji naukowych z zakresu postępowania cywilnego i prawa upadłościowego.



### MARCIN WIERCIŃSKI

*Prawnik, Kancelaria Pietrzyk Dubicki i Wspólnicy*

Specjalista w zakresie prawa budowlanego, prawa zagospodarowania przestrzennego oraz dochodzenia należności w procesie inwestycyjnym. W swojej praktyce zawodowej koncentruje się wokół obsługi prawnej podwykonawców, postępowań administracyjnych oraz procesu dochodzenia należności, w tym na etapie postępowania egzekucyjnego.

## ORGANIZATOR

**MMC Polska** jest niezależnym organizatorem spotkań biznesowych w Polsce. Spółka organizuje szkolenia, konferencje i kongresy dedykowane specjalistom, kadry menadżerskiej oraz zarządom wiodących firm w Polsce. Szkolenia i konferencje prowadzone są przez znanych praktyków, ekspertów posiadających wieloletnie doświadczenie w swojej branży. Kongresy mają charakter międzynarodowy, skupiają pełną reprezentację rynku, zarówno firm, jak i administracji centralnej i regulatora. MMC Polska organizuje również szkolenia zamknięte w pełni dopasowane do potrzeb klientów. Efektem organizowanych wydarzeń jest podniesienie kwalifikacji pracowników, zdobycie wiedzy praktycznej oraz zwiększenie przewagi konkurencyjnej. Współpracujemy m.in. z: Orange, T-Mobile, Play, Polkomtel, PKN ORLEN S.A., PGNiG, Tauron Polska Energia, Hawe SA, Emitel, KPMG, PwC, E&Y, Deloitte, UKE, URE, KNF, PKO BP, PEKAO SA, PZU, NBP, Asseco Poland, Intel, Comarch. W skład Grupy MMC Polska wchodzi: MM Conferences S.A., MMC Events oraz MMC Design.

## GRUPA DOCELOWA

Konferencje kierujemy do przedstawicieli firm deweloperskich w szczególności do zarządu, działów prawnych oraz działu ds. inwestycji. Ponadto adresatami konferencji są kancelarie prawne, firmy inwestycyjne oraz firmy doradczo-konsultingowe działające na rynku nieruchomości.

Działy:

- Prawny
- Inwestycji
- Przygotowania i realizacji inwestycji
- Umów
- Nieruchomości
- Kontraktów

## KONTAKT DO PRODUCENTA



**Jagoda Krasuska**

Junior Project Manager  
Workshops Department

tel: 22 379 29 56

e-mail: [j.krasuska@mmcpolska.pl](mailto:j.krasuska@mmcpolska.pl)

## KONTAKT W KWESTII UCZESTNICTWA:



**Jacek Fryszkowski**

Workshops Advisory Coordinator  
Project Advisor

T: 22 379 29 57

E-mail: [j.fryszkowski@mmcpolska.pl](mailto:j.fryszkowski@mmcpolska.pl)

## ADRES WYDARZENIA

**Sheraton Warsaw Hotel**

ul. B. Prusa 2

00-493 Warszawa