

# ZGODNOŚĆ REGULACYJNA POLITYKI WYNAGRODZEŃ I ODPOWIEDZIALNOŚĆ DECYDENTÓW

## W SPÓŁKACH Z UDZIAŁEM SKARBU PAŃSTWA



DOŚWIADCZENI  
PRELEGENCI



MATERIAŁY  
WARSZTATOWE



CERTYFIKAT  
UCZESTNICTWA



PATRON MEDIALNY

CAPITAL  TV

  
way to sell

WSPÓŁPRACA

mmc  events  
mm  design

ORGANIZATOR

mmc  polska

## DLACZEGO WARTO WZIĄĆ UDZIAŁ W WARSZTACIE

Wdrożenie wymogów Ustawy o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami okazało się dla spółek z udziałem Skarbu Państwa bardzo problematyczne. Spółki zostały zobowiązane do ukształtowania na nowo polityki wynagradzania oraz do zmiany formy zatrudnienia kadry kierowniczej w swoich przedsiębiorstwach.

Dodatkowo obowiązująca od 9 września 2016 roku Ustawa tzw. nowa Ustawa kominowa już doczekała się nowelizacji. Na mocy Ustawy o zarządzaniu mieniem państwowym z dnia 16 grudnia 2016 roku w nowej ustawie kominowej wprowadzono istotne zmiany. Otóż nałożono szereg dodatkowych warunków, jakie spółka dominująca z udziałem Skarbu Państwa i spółki od niej zależne muszą spełniać, aby wypłacić członkom swoich zarządów część zmienną wynagrodzenia, o której mowa w Ustawie o zasadach kształtowania wynagrodzeń.

Zapraszamy na wydarzenie, podczas którego poruszone zostaną problematyczne aspekty obowiązku ukształtowania polityki wynagradzania na nowych zasadach, zawierania kontraktów menedżerskich oraz stosowania wymogów Ustawy w pozostałych spółkach w ramach danej Grupy Kapitałowej.

## GLÓWNE ZAGADNIENIA

- Zasady ustalania widełek wynagrodzeń – co i w jaki sposób brać pod uwagę?
- Jak ustalać cele, od których zależy wynagrodzenie zmienne?
- PANEL DYSKUSYJNY
- Problematyczne aspekty zawierania kontraktu menedżerskiego
- Powoływanie i odwoływanie członków zarządu i rad nadzorczych w świetle Ustawy o zarządzaniu mieniem państwowym
- Kaskada wymogów Ustawy o zasadach kształtowania wynagrodzeń w spółce-matce, spółkach zależnych oraz podmiotach zagranicznych
- Katalog możliwych dodatkowych świadczeń – case study

## PRELEGENCI



**Rafał Jaroszyński**  
Kancelaria  
Raczkowski Paruch



**Wioleta Polak**  
Kancelaria Wierciński  
Kwieciński Baehr



**Robert Stępień**  
Kancelaria  
Raczkowski Paruch



**dr Izabela Szczygielska**  
Kancelaria K&L Gates



**Monika Walasek**  
Kancelaria Wierciński  
Kwieciński Baehr



**Piotr Wielgosz**  
Ślązak, Zapiór i Wspólnicy  
Kancelaria Adwokatów  
i Radców Prawnych

**PROGRAM****DZIEŃ I – 14 listopada 2017 r.****9:00** Rejestracja Uczestników; Poranna kawa**9:30** **Zasady ustalania wynagrodzeń pod reżimem Ustawy o kształtowaniu wynagrodzeń**

- Zasady ustalania widełek wynagrodzeń – co i w jaki sposób brać pod uwagę?
- Warunki jakie należy spełnić, aby ustalić wynagrodzenie w wyższej lub niższej wysokości niż wynikająca z Ustawy
- Czy każdy benefit przyznany członkowi zarządu i rady nadzorczej musi zostać przypisany do stałych lub zmiennych składników wynagrodzenia? Jak tego dokonać?
- Jakie warunki należy uwzględnić przy ustalaniu prawa do wynagrodzenia zmiennego?
- Precyzyjne określanie celów zarządczych, od których zależy wynagrodzenie zmienne
- Stawianie celów zarządczych innych niż te określone w katalogu celów zarządczych w Ustawie – case study
- Kryteria realizacji i rozliczania celów zarządczych
- Jak i kiedy uwzględniać dane podmiotów z grupy ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu?

*Rafał Jaroszyński, Radca Prawny, Kancelaria Raczkowski Paruch*

*Robert Stępień, Radca Prawny Starszy Prawnik, Kancelaria Raczkowski Paruch*

**11:30** Przerwa kawowa**12:00** **PANEL DYSKUSYJNY:  
Ostatnie regulacje prawne – wpływ na ogólne funkcjonowanie i działanie poszczególnych departamentów w spółkach z udziałem Skarbu Państwa**

- Wpływ Ustawy o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami
- Wpływ Ustawy o zarządzaniu mieniem państwowym
- Działania departamentów HR i Prawnego – wątpliwości, problemy, rozwiązania

*Rafał Jaroszyński, Radca Prawny, Kancelaria Raczkowski Paruch*

*Robert Stępień, Radca Prawny Starszy Prawnik, Kancelaria Raczkowski Paruch*

**13:30** Przerwa na lunch**14:30** **Problematyczne aspekty zawierania kontraktu menedżerskiego**

- Elementy kontraktu menedżerskiego wynikające z Ustawy o zasadach kształtowania wynagrodzeń w spółkach z udziałem Skarbu Państwa
- Analiza kluczowych postanowień kontraktu menedżerskiego – case study
- Kontrakty menedżerskie a ZUS – zawieranie kontraktów z osobą prowadzącą pozarolniczą działalność gospodarczą

*dr Izabela Szczygielska, Counsel, Kancelaria K&L Gates*

**16:00** Zakończenie I dnia warsztatów

## PROGRAM

### DZIEŃ II – 15 listopada 2017 r.

**9:00** Rejestracja Uczestników; Poranna kawa

**9:30** **Członkowie zarządów i rad nadzorczych w spółkach z udziałem Skarbu Państwa**

- Powoływanie nowych członków w spółkach z udziałem Skarbu Państwa w świetle Ustawy o zarządzaniu mieniem państwowym
- Problematyka kształtowania wynagrodzeń nowych członków zarządów i rad nadzorczych
- Odwoływanie członków zarządów i rad nadzorczych pod reżimem Ustawy

*Piotr Wielgosz, Adwokat, Starszy Prawnik, Ślęzak, Zapiór i Wspólnicy*

**11:00** Przerwa kawowa

**11:30** **Aspekty praktyczne związane ze stosowaniem Ustawy o zasadach kształtowania wynagrodzeń w spółce-matce, spółkach zależnych oraz podmiotach zagranicznych**

- Na kogo Ustawa faktycznie nakłada obowiązki i jakie one są?
- Czy Ustawę stosuje się bezpośrednio?
- Jak wprowadzić i stosować zasady wynikające z Ustawy? Jak należy przygotować dokumenty i kto jest za to odpowiedzialny?
- Co z umowami zawartymi na podstawie poprzednio obowiązujących przepisów?
- Jak stosować zasady wynikające z Ustawy w podmiotach zależnych? Jak ustalić podmioty z grupy, w których zasady powinny zostać zastosowane i w jaki sposób je wprowadzić?

- Czy zasady należy stosować również od podmiotów z siedzibą za granicą? Jeśli tak, to w jaki sposób?
- Sankcje za nie wdrożenie zasad wynikających z Ustawy – kogo dotyczą i kiedy mogą zostać nałożone? Jak się uwolnić od odpowiedzialności?

*Rafał Jaroszyński, Radca Prawny, Kancelaria Raczkowski Paruch*

*Robert Stępień, Radca Prawny Starszy Prawnik, Kancelaria Raczkowski Paruch*

**13:30** Przerwa na lunch

**14:30** **Przyznawanie świadczeń dodatkowych w spółkach z udziałem Skarbu Państwa**

- Ograniczenia ustawowe w przyznawaniu świadczeń dodatkowych
- Katalog możliwych dodatkowych świadczeń – case study
- Sposoby określania limitów kosztów w korzystaniu z mienia spółki
- Określanie wartości odprawy a okres zatrudnienia

*Wioleta Polak, Radca Prawny, Kancelaria Wierciński Kwieciński Baehr*

*Monika Walasek, Adwokat, Kancelaria Wierciński Kwieciński Baehr*

**16:00** Zakończenie warsztatów; Wręczenie certyfikatów Uczestnikom



*Każdy uczestnik otrzyma certyfikat poświadczający udział w warsztatach*

## PRELEGENCI

### **RAFAŁ JAROSZYŃSKI**

*Radca Prawny, Kancelaria Raczkowski Paruch*

Absolwent Wydziału Prawa Wyższej Szkoły Handlu i Prawa im. R. Łazarskiego oraz Podyplomowego Studium Zarządzania Zasobami Pracy w Szkole Głównej Handlowej. Specjalista prawa pracy z 15-letnim doświadczeniem w obsłudze pracodawców z zakresu prawa pracy. Posiada doświadczenie w obsłudze firm korporacyjnych, w doradztwie z zakresu rozwiązywania umów o pracę, zwolnień grupowych, przejęć i połączeń, potrąceń z wynagrodzenia za pracę, odpowiedzialności materialnej oraz porządkowej pracowników, a także tworzenia zakładowych źródeł prawa pracy. Autor licznych publikacji z zakresu prawa pracy w „Serwisie Prawno-Pracowniczym”, „Prawo Pracy – Personelu od A do Z”, „Prawo pracy w orzecznictwie Sądu Najwyższego”, „Doradcy Podatnika”, „Doradcy Prezesa spółki z o.o.” oraz wielu innych.



### **WIOLETA POLAK**

*Radca Prawny, Kancelaria Wierciński Kwieciński Baehr*



Specjalistka w zakresie prawa pracy oraz zamówień publicznych, kieruje praktyką prawa pracy w kancelarii WKB Wierciński Kwieciński Baehr sp.k. (wcześniej współpracowała z międzynarodowymi kancelariami, m.in. Dentons i PwC). Posiada bogate doświadczenie w sprawach dotyczących indywidualnego i zbiorowego prawa pracy, restrukturyzacji zakładów pracy (w tym o charakterze transgranicznym), zasad wynagradzania i premiowania, także w sektorze bankowym, oraz zwolnień grupowych. Wspiera zespół fuzji i przejęć we wszelkich aspektach pracowniczych w ramach transakcji. Jej praktyka procesowa obejmuje wspieranie klientów w postępowaniach przed sądami pracy oraz przed Krajową Izbą Odwoławczą. Jest autorką licznych opinii prawnych na pograniczu prawa pracy i prawa zamówień publicznych oraz publikacji z obu tych dziedzin prawa (m.in. współautorka podręcznika „Social Media and Employment Law. An International Survey” – Kluwer Law International, 2015 rok). Prowadzi także w tym zakresie szkolenia.

## PRELEGENCI

### **ROBERT STĘPIEŃ**

*Radca Prawny, Starszy Prawnik, Kancelaria Raczkowski Paruch*

Doktorant w Katedrze Prawa Pracy i Polityki Społecznej Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Posiada wieloletnie doświadczenie w obsłudze dużych spółek polskich i zagranicznych, w szczególności z branży BPO i SSC oraz FMCG i handlu wielkopowierzchniowego. Doradza we wszystkich obszarach prawa pracy, w tym w sprawach dotyczących relacji ze związkami zawodowymi, zwolnień pracowników (indywidualnych i grupowych) czy mobbingu. Reprezentuje pracodawców przed sądami w sprawach z zakresu prawa pracy oraz w sprawach wykroczeniowych dotyczących relacji pracowniczych. Przygotowuje i prowadzi szkolenia z zakresu prawa pracy, skierowane do dyrektorów i pracowników działów HR oraz prawników przedsiębiorstw. Zajmuje się prawem pracy również w działalności naukowej. Jest autorem publikacji naukowych z tego zakresu, prowadzi zajęcia ze studentami na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Przygotowuje rozprawę doktorską poświęconą strukturze i uprawnieniom związków zawodowych w Polsce. Regularnie publikuje w prasie, w szczególności w Rzeczpospolitej, Dzienniku Gazeta Prawna, Pulsie Biznesu.



### **DR IZABELA SZCZYGIELSKA**

*Counsel, Kancelaria K&L Gates*



Dr Izabela Szczygielska pracuje na stanowisku counsel w warszawskim biurze kancelarii K&L Gates. Zajmuje się doradztwem prawnym w pełnym zakresie związanym z prawem pracy, włączając indywidualne i zbiorowe prawo pracy, spory, zwolnienia indywidualne i grupowe oraz negocjacje ze związkami zawodowymi. Obsługuje klientów z różnych sektorów gospodarki, w tym spółki z udziałem Skarbu Państwa. Wspiera klientów w opracowywaniu wewnętrznych polityk i strategii, włączając analizę dokumentacji wewnętrznej i dostosowywanie jej do przepisów polskiego prawa, opracowywanie polityk whistleblowingu i antymobbingowych. Doradza również w transakcjach M&A w zakresie spraw pracowniczych, przygotowywaniu dokumentacji związanej ze stosunkiem pracy, w szczególności umów o pracę, dokumentów związanych z rozwiązaniem stosunku pracy, kontraktów menedżerskich, umów o zakazie konkurencji i umów o poufności, układów zbiorowych pracy, porozumień ze związkami zawodowymi oraz radami pracowników, regulaminów i wewnętrznych polityk, włączając regulaminy premiowania.

## PRELEGENCI

### MONIKA WALASEK

*Adwokat, Kancelaria Wierciński Kwieciński Baehr*

Członek zespołu prawa pracy kancelarii WKB Wierciński Kwieciński Baehr sp.k. (wcześniej zdobywała doświadczenie m.in. w warszawskim biurze kancelarii Bird & Bird oraz EY). Specjalizuje się w obsłudze przedsiębiorstw w sprawach z zakresu prawa pracy i ubezpieczeń społecznych, a także w rozwiązywaniu sporów, w szczególności wynikających ze stosunku pracy. Wspomaga klientów w procesach zwolnień grupowych, przeprowadza analizy due diligence z zakresu prawa pracy i ubezpieczeń społecznych, a także wspiera przedsiębiorców przy restrukturyzacji zatrudnienia. Ponadto sporządza projekty wewnętrznych polityk i regulaminów oraz dokumentację pracowniczą. Reprezentuje klientów w postępowaniach przed sądami w sprawach pracowniczych, cywilnych i karnych. Jest autorką opinii w przedmiocie stosowania tzw. nowej ustawy kominowej.



### PIOTR WIELGOSZ

*Adwokat, Starszy Prawnik, Ślęzak, Zapiór i Wspólnicy*

Specjalista w zakresie prawa handlowego i gospodarczego oraz prawa rynków kapitałowych. Posiada wieloletnie doświadczenie w obsłudze prawnej spółek, w tym grup kapitałowych jako doradca prawny i koordynator prawny w kompleksowych procesach restrukturyzacji spółek i grup kapitałowych, obejmujących m. in. obniżenie i podwyższenie kapitału zakładowego, umorzenie udziałów, zbycie udziałów/akcji, wydzielanie i zbycie zorganizowanych części przedsiębiorstw, zawieranie porozumień kompensacyjnych, połączenia i przekształcenia spółek. Jest autorem i koordynatorem kilkunastu audytów oceniających stan prawny spółek prawa handlowego (due diligence), stan prawny nieruchomości, w tym audytów dokonywanych pod kątem transakcji kapitałowych. Doradca prawny spółek, członków organów przy zawieraniu umów związanych z zatrudnieniem, w szczególności kontraktów menedżerskich, umów o zarządzanie. Doradza spółkom z udziałem Skarbu Państwa, w szczególności w obszarze ładu korporacyjnego i zarządzania mieniem państwowym. Doradca rządów spółek w zakresie zbiorowego prawa pracy, jest współautorem kilkunastu porozumień zbiorowych, doświadczony negocjator w pertraktacjach ze stroną społeczną. Doświadczony trener oraz prelegent na licznych konferencjach i szkoleniach.



## ORGANIZATOR

**MMC Polska** jest niezależnym organizatorem spotkań biznesowych w Polsce. Spółka organizuje szkolenia, warsztaty oraz konferencje dedykowane specjalistom, kadry menadżerskiej oraz zarządom wiodących firm w Polsce. Szkolenia i warsztaty prowadzone są przez znanych praktyków, ekspertów posiadających wieloletnie doświadczenie w swojej branży. Konferencje mają charakter międzynarodowy, skupiają pełną reprezentację rynku, zarówno firm, jak i administracji centralnej i regulatora. MMC Polska organizuje również szkolenia zamknięte w pełni dopasowane do potrzeb klientów. Efektem organizowanych wydarzeń jest podniesienie kwalifikacji pracowników, zdobycie wiedzy praktycznej oraz zwiększenie przewagi konkurencyjnej. Współpracujemy m.in. z: Orange, T-Mobile, Play, Polkomtel, PKN ORLEN S.A., PGNiG, Tauron Polska Energia, Hawe SA, Emitel, KPMG, PwC, E&Y, Deloitte, UKE, URE, KNF, PKO BP, PEKAO SA, PZU, NBP, Asseco Poland, Intel, Comarch. W skład Grupy MMC Polska wchodzi: MM Conferences S.A., MMC Szkolenia, MMC Events oraz MMC Design.

## GRUPA DOCELOWA

Do udziału w wydarzeniu serdecznie zapraszamy przedstawicieli spółek, w których udziałowcem jest Skarb Państwa, w szczególności:

- Dział HR ds. Płac i Polityki Wynagradzania
- Dział Prawny
- Członków Zarządu
- Członków Rady Nadzorczej

## KONTAKT DO PRODUCENTA



**Katarzyna Sudol**  
Project Manager  
Workshops Department  
T: 22 379 29 37  
E-mail: k.sudol@mmcpolska.pl

## KONTAKT W KWESTII UCZESTNICTWA



**Jacek Fryszkowski**  
Workshops Advisory Coordinator  
T: +48 22 379 29 57  
F: +48 22 379 29 01  
E-mail: j.fryszkowski@mmcpolska.pl

## ADRES WARSZTATU

**Hotel Sheraton**  
ul. Bolesława Prusa 2  
00-493 Warszawa